

V 施設管理事業



施設管理事業では、地方公営企業として県民福祉の向上に貢献し、群馬ヘリポート内のヘリコプター用格納庫事業、前橋市大渡町にある公社総合ビルを運営する賃貸ビル事業、県営の4つの河川敷ゴルフ場を運営するゴルフ場事業の3つの事業を営んでいます。

<格納庫事業・賃貸ビル事業>

1 事業の概要

格納庫事業は、群馬県が設置する群馬ヘリポート（昭和63年8月開港）内に建設したヘリコプター用格納庫をヘリポート利用団体に賃貸するもので、平成元年7月に営業を開始しました。

群馬ヘリポートは、防災ヘリの拠点となっているほか、民間利用も可能な公共用ヘリポートとして群馬県のヘリコプターネットワークの中心的役割を果たしており、格納庫事業は群馬ヘリポートの有効活用のための利便性向上に貢献しています。

賃貸ビル事業は、県庁舎建て替えに伴う仮庁舎として平成7年に建設したビルを、新県庁舎完成後の平成12年12月からは公社総合ビルとして、公社・事業団等の団体に賃貸するとともに、貸会議室及び多目的ホールについては一般の団体等にも貸出しを行っています。ビル全体の管理業務については、平成23年度から民間事業者へ委託しています。

なお、3階には企業局の管理総合事務所が入居しています。

〔施設の概要〕

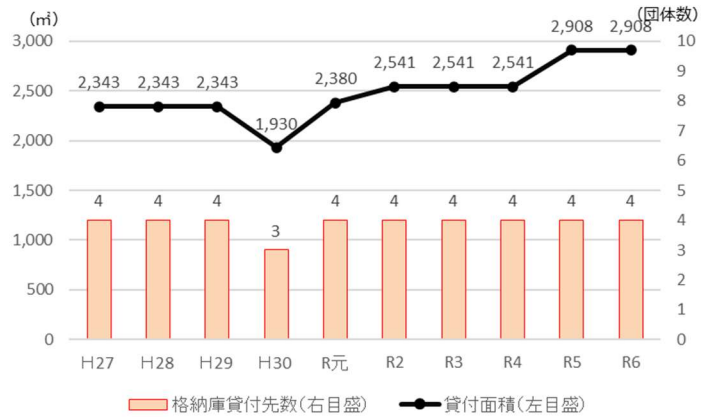
名称(所在地)	施設規模	営業開始
群馬ヘリポート 格納庫 (前橋市下阿内町)	格納庫3棟	平成元年7月
	延床面積 3,457㎡	
	貸付可能面積 3,457㎡	
公社総合ビル (前橋市大渡町)	敷地面積 12,865㎡	平成12年12月
	延床面積 12,333㎡ (地上9階地下1階)	
	貸室面積 5,355㎡ (貸会議室を含む)	
	多目的ホール 300名 (収容人数)	

2 経営の概況

（1）格納庫の利用状況

貸出先がヘリコプター事業者に限られるため、平成元年7月の営業開始以降大きな変動はありません。平成30年6月にドクターヘリ運航業者が前橋赤十字病院の完成に伴って退去しましたが、令和2年3月に新たな入居者があり、また、令和5年9月に貸付面積の増加契約を行ったことから利用率は向上しています。

〔格納庫の利用実績の推移〕



（2）公社総合ビルの入居状況

令和6年度は、群馬労働局、（公財）群馬県建設技術センターなど計33団体に対して4,153.41㎡を賃貸しました。1団体の退去により、貸付面積は対前年比26.81㎡減となっています。

そのほか、ホール・会議室等の利用率は対前年比4.3ポイント増の57.8%となっています。

〔賃貸ビル入居団体数と入居面積の推移〕



〔会議室等利用率推移〕



※会議室等利用率(%) = 各会議室の利用日数の総和 ÷ (利用可能日数 × 会議室等数) × 100

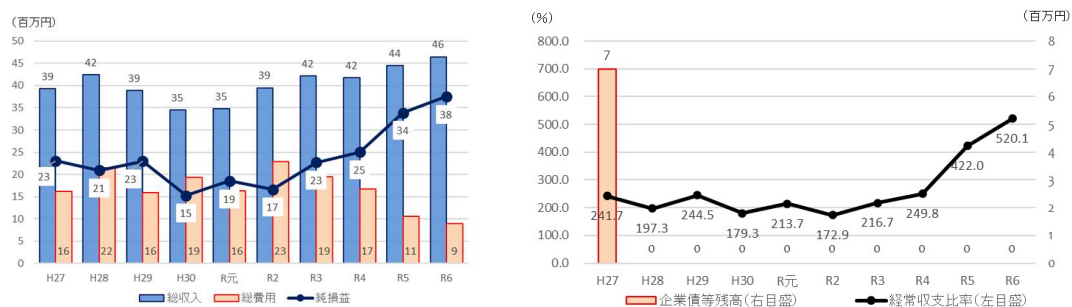
利用可能日数は1年の日数から年末年始、点検日を除いた日数です。

（3）損益収支・主な経営指標の状況

格納庫事業の令和6年度の総収入は、前年度と同程度の収入を維持し、総費用は修繕費を計上していますが、純損益は38百万円を確保できており、規模は小さいものの安定した経営状況となっています。

経常収支比率は200%を超え高い水準で推移していることなどから、収益性に問題はありません。

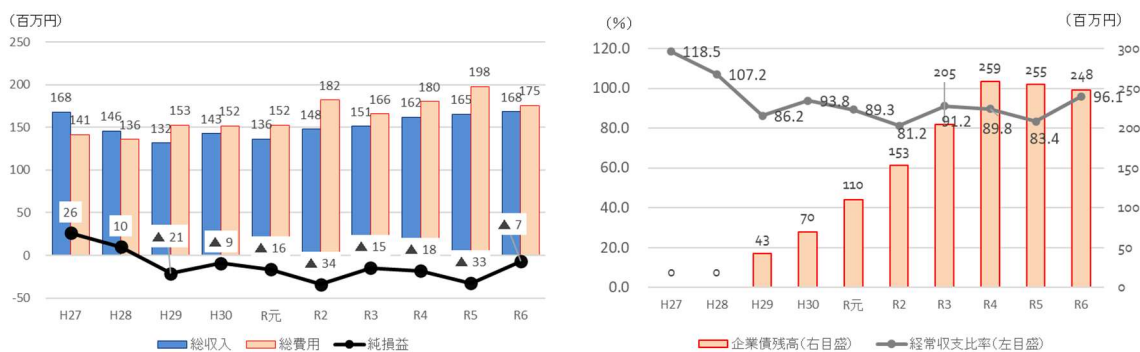
〔格納庫事業の収支状況と主な経営指標の推移〕



賃貸ビル事業の令和6年度の総収入は、168百万円と前年度並となりました。総費用は175百万円と前年度より減少しましたが、純損益はマイナス7百万円となり、8年連続で赤字となりました。

令和6年度の経常収支比率は、前年度より改善しましたが、8年連続で100%を下回り、損失が生じています。

〔賃貸ビル事業の収支状況と主な経営指標の推移〕



3 格納庫事業・賃貸ビル事業の将来像と経営方針

（1）20年後の将来像

「良好なサービスの提供と効率的な運営」により、地方公営企業として県民福祉の向上に貢献しています。

（2）目指す将来像とのギャップ

ア 施設の老朽化

各施設の老朽化が進行していることから、採算性や公益性を踏まえて、必要な保全措置を行いながら運営を継続していく必要があります。



（3）経営方針（施策の方向性）

経営方針 収益力の向上と効率的な運営

格納庫利用者及び公社総合ビル入居者の確保により、収益力の向上と効率的な運営を維持します。

賃貸ビルについては、長期保全計画*に則った計画的な保全措置により施設の長寿命化を図ります。

（4）SDGsの目標

SSDGs17の目標（引用：国連開発計画 UNDP）		経営方針
	強靱（レジリエント）なインフラ構築、包摂的かつ持続可能な産業化の促進及びイノベーションの推進を図る	収益力の向上と効率的な運営
	持続可能な開発のための実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化する	収益力の向上と効率的な運営

4 経営方針と主な取組

経営方針 収益力の向上と効率的な運営

〔取組1〕格納庫事業・賃貸ビル事業のあり方検討

群馬県に關係する機関との連携を図りつつ、「施設管理事業のあり方」を検討しました。

■今後10年間の主な取組

項目／年度	実績				計画					
	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
施設管理事業のあり方検討		●あり方検討 ●検討結果に沿った事業運営								

〔取組2〕長期利用者の確保と短期利用の促進

格納庫については、定期入庫者を確保しつつ、利用実績のある事業者等への営業活動を継続的に実施します。

公社総合ビルについては、入居要件の見直しを踏まえて、新たな事務所入居者の確保につなげる積極的な営業活動を行います。また、貸会議室等の利用率を高めて収益を確保するため、広い駐車場があることや大小各種の会議室があること等の利便性をアピールし、利用の促進を図ります。

〔取組3〕適切な保守管理と施設・設備の更新・改修

日常的な保守管理を徹底し、利用者に支障がないよう施設の機能を維持するとともに、長期保全計画*に則った計画的な保全措置により、施設の長寿命化を図ります。



〔群馬ヘリポート格納庫〕



〔公社総合ビル〕

〔取組4〕利用状況検索システムによる利用者満足度の向上【DX】

公社総合ビルでは、会議室・ホール等の空き状況をWEBで検索できるシステムを導入しています。今後もDXの取組強化等を検討し、利用者満足度の向上を目指します。

〔取組5〕太陽光発電施設等の活用【GX】

公社総合ビルでは、太陽光パネルを設置し館内の電力等として使用しています。今後もGXの取組強化等を検討し、再生可能エネルギー拡大や省エネ推進に努めていきます。

5 計画期間における数値目標

項目	策定時 (R元年度末)	改定時 (R6年度末)	目標 (R12年度末)
賃貸ビル入居面積	3,687 m ²	4,153 m ²	4,498 m ²

○ 考え方

貸室面積 5,355 m²から 857 m²（貸倉庫 492 m²＋貸会議室専用面積 365 m²）を除いた 4,498 m²を貸付可能面積とし、100%の入居を目標とします。なお、未入居部分については、暫定的に貸会議室として利用します。

＜ゴルフ場事業＞

1 事業の概要

ゴルフ場事業は、県民が身近で気軽にスポーツに親しむ場を提供することを目的として、現在4つのゴルフ場の営業を行っています。

平成18年度からは、民間のノウハウを活用し、サービスの向上や経費削減を図ることなどを目的として指定管理者制度*を導入し、民間事業者による管理運営を行っています。

名称(所在地)	施設規模	営業開始	指定管理者
玉村ゴルフ場 (佐波郡玉村町角淵)	全長6,572ヤード 18ホール／パー72	昭和51年9月	(株)三商 (平成18年4月1日～)
前橋ゴルフ場 (前橋市川原町)	全長6,333ヤード 18ホール／パー72	昭和54年10月(一部) 昭和55年4月(全部)	久松商事(株) (平成28年4月1日～)
板倉ゴルフ場 (邑楽郡板倉町板倉)	全長6,554ヤード 18ホール／パー72	昭和59年10月	東急リゾーツ&ステイ(株) (平成18年4月1日～)
新玉村ゴルフ場 (佐波郡玉村町川井)	全長7,051ヤード 18ホール／パー72	昭和60年10月	金井興業(株) (平成18年4月1日～)

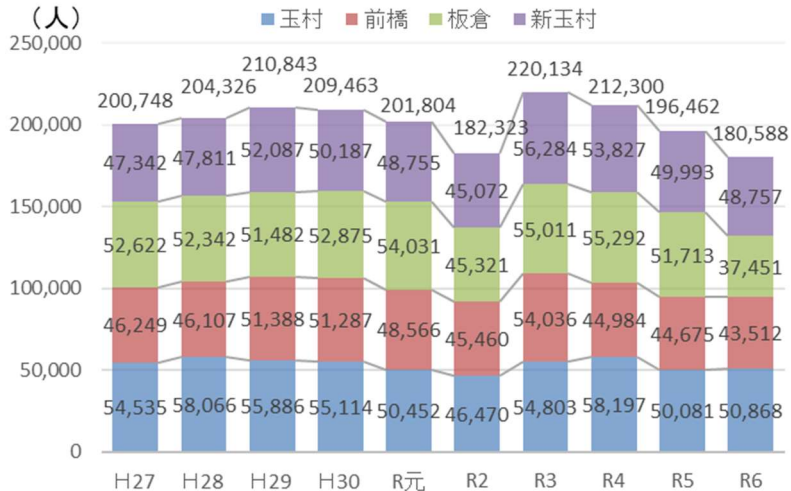
※上武ゴルフ場は、令和元年10月の台風19号で被災したため、令和2年度に廃止しました。

2 経営の概況

（1）県営ゴルフ場の利用状況

4 ゴルフ場の利用者はコロナ禍の令和2年度以外は20万人前後で推移してきましたが、令和6年度は板倉ゴルフ場クラブハウス建替工事の影響もあり約18万人となりました。

〔県営ゴルフ場利用者数推移〕

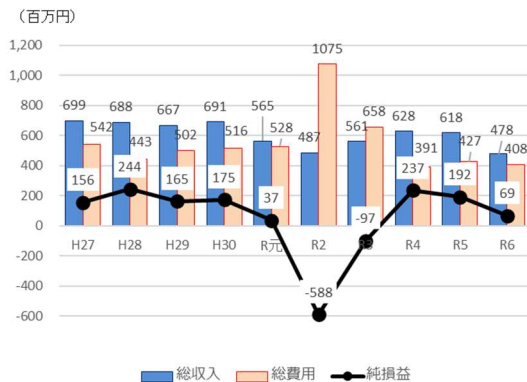


（2）損益収支・主な経営指標の状況

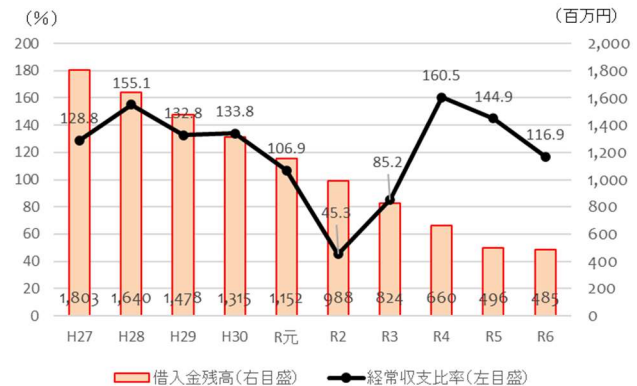
令和6年度の総収入は、指定管理者から納付される納付金を板倉ゴルフ場クラブハウス建替工事に伴い減額したため478百万円となり、総費用は、各ゴルフ場の設備の改修などにより408百万円となりました。

その結果、純損益は69百万円となり、前年度と比較して123百万円減少しました。

〔収支の状況〕



〔借入金残高・経常収支比率（%）〕



3 ゴルフ場事業の将来像と経営方針

（1）20年後の将来像

「良好なサービスの提供と効率的な運営」により、地方公営企業として県民福祉の向上に貢献しています。

パブリックゴルフ場*として、持続的な事業運営に取り組み、指定管理者の創意工夫を促し、広く県民が気軽にゴルフを楽しめる場を提供しています。

（2）目指す将来像とのギャップ

ア 施設の老朽化



各ゴルフ場とも開業から30年以上が経過し、平成27年度に建替えた玉村ゴルフ場を除く各ゴルフ場はクラブハウスの老朽化が進んでいるため、クラブハウスの建替等を順次行っていく必要があります。

（3）経営方針（施策の方向性）

【経営方針】 広く県民に親しまれるゴルフ場づくり

群馬県のスポーツ振興や県民の健康増進に寄与するため、河川敷にある県営ゴルフ場の特色を活かして、「広く県民に親しまれるゴルフ場づくり」に引き続き取り組みます。

（4）SDGsの目標

SDGs17の目標（引用：国連開発計画UNDP）		経営方針
	すべての人に健康と福祉を	広く県民に親しまれるゴルフ場づくり
	持続可能な開発のための実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化する	広く県民に親しまれるゴルフ場づくり

4 経営方針と主な取組

【経営方針】 広く県民に親しまれるゴルフ場づくり

〔取組1〕 県営ゴルフ場のあり方検討及び運営方針に基づく効率的な運営

4つのゴルフ場については、各指定管理者がノウハウを活かしながら運営しています。

一方で、ゴルフ人口の減少による民間ゴルフ場との競合や台風被害の頻発による事業継続上のリスクの高まりなど県営ゴルフ場を取り巻く状況が設置当初とは大きく変化していることから、令和3年度に県営ゴルフ場の今後のあり方を検討しました。

その後、関係者からの意見も反映した運営方針を作成し、効率的な運営に努めています。

■ 今後10年間の主な取組

項目／年度	実績				計画					
	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
県営ゴルフ場のあり方検討及び運営方針に基づく効率的な運営		●あり方検討	●運営方針	●県営ゴルフ場の効率的な運営						

〔取組2〕 県営ゴルフ場の特色を活かしたサービスの提供によるゴルフ場利用者の確保

河川敷を利用した県営ゴルフ場の平坦で比較的易しいコースという特色を活かして、性別や年齢に関わらず初心者でも気軽にゴルフを楽しめるよう、指定管理者と連携してサービスの充実に取り組みます。

「生涯スポーツ」としてのゴルフの普及促進のため、ジュニアや初心者を対象としたゴルフ無料体験教室等を指定管理者と連携して行うほか、民間ゴルフ関連団体等と連携して、ゴルフ人口の裾野拡大につながる事業等に取り組みます。

〔取組3〕適切な保守管理と施設・設備の更新・改修等

前橋、板倉及び新玉村の3ゴルフ場のクラブハウスについては、施設・設備の老朽化が進んでいることから、「高額にならない簡素なもの」「諸室の規模・機能の見直しと機能向上」を目指し、施設・設備の改修等に取り組みます。

■今後10年間の主な取組

項目／年度	実績				計画					
	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
板倉ゴルフ場クラブハウス建替工事			●設計	→	●建替工事					
前橋ゴルフ場クラブハウス改修工事				●設計	→	●改修工事				
新玉村ゴルフ場クラブハウス改修工事							●設計	→	●改修工事	



〔前橋ゴルフ場クラブハウス〕



〔新玉村ゴルフ場クラブハウス〕

〔取組4〕ナビ付乗用カート等の導入による利用者満足度の向上【DX】

各指定管理者の取り組みにより、ナビゲーション付き乗用カート、ドローンによるコース管理、無人芝刈機、電子マネー決済、レストランセルフオーダーシステム等の導入を進めていき、利用者満足度の向上を図ります。

〔取組5〕再生可能エネルギー由来の電力調達【GX】

各指定管理者の取り組みにより、再生可能エネルギー由来の電力の調達等の導入を進めていき、脱炭素社会の実現に貢献していきます。

5 計画期間における数値目標

項目	策定時 (R元年度末)	改定時 (R6年度末)	目標 (R12年度末)
ゴルフ場利用者数	1 ゴルフ場当たり 46,286 人/年	1 ゴルフ場当たり 45,147 人/年	1 ゴルフ場当たり 45,000 人/年

○ 考え方

第4期～第5期（R4～R11年度）の指定管理業務の成果目標である45,000人を目標とします。
スタート間隔を10分間隔とし、スループレー利用者*と併用で営業した場合

1日の最大組数 36組

1組当たりの人数を 3.5人として計算

$36 \text{ 組/日} \times 3.5 \text{ 人/組} \times 365 \text{ 日} = 45,990 \text{ 人}$

これに天候等による利用者数の変動を考慮し 45,000人としました。

＜施設管理事業全体＞

1 投資・財政計画

(1) 投資計画

各施設ともに、老朽化に伴う更新工事を進めていきます。(単位：百万円)

	実績				計画						合計
	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	
建設費（ゴルフ場事業）	0	0	0	210	1166	418	10	337	337	0	1,496
設備整備費	73	100	32	36	117	126	126	126	126	158	828
格納庫事業	1	8	0	0	10	16	16	16	16	16	99
賃貸ビル事業	51	49	0	4	75	78	78	78	78	78	569
ゴルフ場事業	21	43	32	32	32	32	32	32	32	64	160
合計（建設改良費）	73	100	32	246	1,283	544	136	463	463	158	3,152

(2) 財政計画

ア 事業量

今後も入居者や利用者を維持できると見込んでいます。

	実績				計画					
	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
格納庫の入居面積(m ²)	2,541	2,541	2,908	2,908	2,908	2,908	2,908	2,908	2,908	2,908
公社総合ビルの入居面積(m ²)	4,314	4,314	4,180	4,153	4,153	4,268	4,268	4,383	4,383	4,498
1場あたり利用者数(万人)	5.5	5.3	4.9	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5	4.5

イ 収益的収支

物価上昇（資材価格、人件費等）による維持管理費の増加、ゴルフ場クラブハウス建て替えによる営業収益の減少や除却費の増加が発生し、一時的に損益が低下しますが、12年度にはすべてのゴルフ場で通常営業が再開し、黒字を確保する見込みです。

(単位：百万円)

	実績				計画					
	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
収入	754	832	828	692	665	734	813	751	752	823
営業収益	735	823	825	681	653	722	800	738	738	809
長期前受金戻入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他収益	8	3	2	3	4	4	4	4	4	4
特別利益	11	6	0	9	9	9	9	9	9	9
支出	844	588	635	593	738	738	725	731	753	736
維持管理費	444	398	412	399	436	444	453	462	472	481
修繕費	10	8	43	6	16	16	16	17	17	17
減価償却費	167	163	159	154	154	178	194	188	180	205
除却費	5	10	4	27	126	91	51	52	72	18
支払利息	0	0	0	0	0	3	4	4	6	7
その他支出	1	9	16	6	7	7	7	7	7	7
特別損失	217	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当年度純損益	▲ 89	244	193	100	▲ 73	▲ 4	87	21	▲ 2	87

ウ 資本的収支

令和11年度までゴルフ場の長寿命化改修工事等の設備投資を予定していることから、資本的収支の不足額は多額となりますが、減価償却費などの損益勘定留保資金等により補填する予定です。また、企業債の新規借入れは行わない一方、設備投資を行うための財源として他会計（電気事業会計）からの借入れを行うため、企業債等残高は大きく増加する見込みです。

(単位：百万円)

	実績				計画					
	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
収入	52	54	0	154	646	552	103	462	462	92
他会計借入金	52	54	0	154	646	552	103	462	462	92
その他収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支出	236	264	201	418	1,534	802	250	583	583	220
建設改良費	73	100	32	246	1,282	544	135	462	462	158
他会計借入償還金	164	164	169	172	161	167	24	30	30	62
その他支出	0	0	0	0	91	91	91	91	91	0
資本的収入額が資本的支出額に 不足する額	▲ 184	▲ 210	▲ 201	▲ 264	▲ 888	▲ 250	▲ 148	▲ 120	▲ 120	▲ 128
補填財源	184	210	201	264	888	250	148	120	120	128
企業債等残高	1,029	919	750	732	1,218	1,602	1,681	2,114	2,546	2,576