

「第2次群馬県企業局経営基本計画」 改定(素案)の概要



群馬県企業局
Gunma Prefecture Bureau of Public Utilities

改定方針

- ▶ 経営の基本方針等の計画の基本思想は継続し、当初の12年度数値目標に向けて取組を進める。
- ▶ 計画当初年度のR3年度からR6年度まで取り組んできた実績と計画との乖離を修正する。
- ▶ 近年急激に変化する社会情勢に対応した計画とする。

改定方針に従い、以下の 3つの軸を中心としながら計画を改定する。

1 最新事業の追加 2 DX・GXの取組強化 3 投資・財政計画の見直し

第1章 基本的事項 及び 第2章 経営の基本方針

※赤字は修正・追加箇所

1 計画策定の趣旨、期間等

- (1) 将来を見据えた事業運営を行うため、中長期的な視点に立った経営の基本方針等を示すもの
- (2) 県の「新・群馬県総合計画(ビジョン・基本計画)」を踏まえ、企業局分野における最上位計画
- (3) 計画期間は令和3年度から令和12年度までの10年間(令和7年度に計画を改定)
- (4) 計画を推進するにあたり、「経営基本計画委員会」において意見聴取の実施

2 企業局を取り巻く環境の変化の見通し

- (1) 人口減少社会の本格的な到来
- (2) 施設の老朽化と物価上昇
- (3) 電力システム改革への対応
- (4) 地震・記録的豪雨等の自然災害リスクの増大
- (5) 2050年脱炭素社会の実現・GXの推進
- (6) Society5.0社会に向けたDX

3 新・群馬県総合計画(ビジョン)のポイント

- (1) 変化の見通し
 - ①「ニューノーマル」への転換
 - ②「弱み」が「強み」へと変化する好機
- (2) 目指す姿
 - ①「群馬の土壤と融合したデジタル化」と「100年続く自立した群馬」を達成
 - ② すべての県民が、自ら思い描く人生を生き、幸福を実感できる社会の実現
- (3) 実現へのロードマップ
 - 地域経済循環等の長期持続策を展開しつつ、群馬に根差した「始動人」を育成

4 20年後に目指す企業局の将来像

県民生活や企業活動に欠かせないサービスを安定的かつ持続的に提供するとともに、社会環境の変化に的確に対応した積極的な事業運営を行い、地域発展の礎となる社会基盤づくりと本県が目指す「県民の幸福度の向上」に貢献

5 経営の基本方針

20年後に目指す企業局の将来像の実現に向け、本計画において、次の3つの経営の基本方針を定め、進取の精神のもと、新たな取組にも果敢に挑戦し、成長を目指すとともに、地域経済循環や環境への貢献を果たしていく。

- (1) 収益力の向上 (2) 効率的な運営 (3) 変化の時代における柔軟な対応

第3章 事業別経営計画 I 電気事業

| 20年後の将来像 | | 目指す将来像とのギャップ | | | | |
|------------------------------|---|--|----------------------------|------------|-------------|-------------|
| 経営方針と主な取組 | | 数値目標 | | | | |
| | | 項目 | R元実績 | R6実績 | R12目標 | |
| 1 電力の安定供給 | <p>〔取組①〕 水力発電所のリニューアル（四万発電所、白沢発電所等） 〔取組②〕 オイル減量化の改修 〔取組③〕 計画的な修繕及び改良の実施 〔取組④〕 保守管理の徹底</p> |  | 運転可能率 [%] | 98.3 | 99.6 | 99.0 以上 |
| 2 再生可能エネルギーの利用拡大と地産地消 | <p>〔取組①〕 2050年脱炭素社会の実現に貢献する新規水力発電所の建設（5か所）【GX】 〔取組②〕 新規水力発電の開発可能性調査＊の実施【GX】 〔取組③〕 水素利活用の推進【GX】 〔取組④〕 CO₂フリー電力の地産地消プログラムの活用推進【GX】 〔取組⑤〕 発電所及び発電用ダム等を地域活性化の資源として活用 〔取組⑥〕 市町村等への技術支援</p> |  | 水力発電所リニューアル【か所】 ※()は進捗率 | 0 (0%) | 0 (33%) | 4 (100%) |
| 3 収益力の向上と効率的な運営 | <p>〔取組①〕 電力売買契約における一般競争入札への移行 〔取組②〕 維持管理の効率化 〔取組③〕 運転監視業務等の効率化【DX】</p> | 新規発電所の建設【か所】 ※()は進捗率 | 0 (0%) | 0 (23%) | 5 (100%) | |

第3章 事業別経営計画 II 工業用水道事業

| 20年後の将来像 | 目指す将来像とのギャップ | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--------|--------------|------|-------|-----------------------------------|--------|--------|--------|---------------------------------------|---|---|--------------|--------------------|------|------|-----|
| 「災害に強く、良質な工業用水の安定供給」により、地域経済の発展に貢献 | <ul style="list-style-type: none"> ・施設の老朽化 ・施設能力に対して、契約水量が少なく、施設利用率が低い | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 経営方針と主な取組 | 数値目標 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 経営方針1 強靭な工業用水道の構築 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th><th>R元実績</th><th>R6実績</th><th>R12目標</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>【目標1】 年間契約水量【千m³】</td><td>72,327</td><td>71,993</td><td>75,092</td></tr> <tr> <td>【目標2】 渋川工業用水道の浄水処理施設の耐震化(耐震化完了施設数)</td><td>2</td><td>3</td><td>7 (全施設完了)</td></tr> <tr> <td>【目標3】 管路耐震化率[%]</td><td>39.6</td><td>42.7</td><td>100</td></tr> </tbody> </table> | 項目 | R元実績 | R6実績 | R12目標 | 【目標1】 年間契約水量【千m ³ 】 | 72,327 | 71,993 | 75,092 | 【目標2】 渋川工業用水道の浄水処理施設の耐震化(耐震化完了施設数) | 2 | 3 | 7 (全施設完了) | 【目標3】 管路耐震化率[%] | 39.6 | 42.7 | 100 |
| 項目 | R元実績 | R6実績 | R12目標 | | | | | | | | | | | | | | |
| 【目標1】 年間契約水量【千m ³ 】 | 72,327 | 71,993 | 75,092 | | | | | | | | | | | | | | |
| 【目標2】 渋川工業用水道の浄水処理施設の耐震化(耐震化完了施設数) | 2 | 3 | 7 (全施設完了) | | | | | | | | | | | | | | |
| 【目標3】 管路耐震化率[%] | 39.6 | 42.7 | 100 | | | | | | | | | | | | | | |
| 〔取組①〕耐震化の推進 〔取組②〕計画的な修繕、更新・改良 〔取組③〕保守管理の徹底 〔取組④〕危機管理体制の充実 |  <p>渋川工業用水道沈殿池補強</p> | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 〔取組①〕アセットマネジメントに基づく適正規模での施設更新事業 〔取組②〕契約水量*の確保（新規受水企業の開拓等） 〔取組③〕検針業務の効率化【D X】 〔取組④〕GPS付きタブレット端末を活用した管路巡視【D X】 〔取組⑤〕WEBカメラネットワークとウェラブルカメラによる浄水場内監視【D X】 〔取組⑥〕太陽光発電設備・LED照明等の導入【G X】 |  <p>検針業務のDX化</p> | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 経営方針3 良質な工業用水の供給 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 〔取組①〕企業の生産活動を支える工業用水の安定供給 | | | | | | | | | | | | | | | | | |

第3章 事業別経営計画 Ⅲ 水道事業

| 20年後の将来像 | 目指す将来像とのギャップ | | | | | | | | |
|---|--|---|--------|-------|-------|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| 「災害に強く、安全で質の高い水道用水の安定供給」により、県民のライフラインを守ることに貢献 | <ul style="list-style-type: none"> ・施設の老朽化 ・施設能力に対して、協定水量が少なく、施設利用率が低い | | | | | | | | |
| 経営方針と主な取組 | 数値目標 | | | | | | | | |
| 経営方針1 安全で質の高い水道用水の供給 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th><th>R元実績</th><th>R6実績</th><th>R12目標</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>[目標1] 年間協定水量【千m³】</td><td>65,536</td><td>66,923</td><td>69,256</td></tr> </tbody> </table> | 項目 | R元実績 | R6実績 | R12目標 | [目標1] 年間協定水量【千m ³ 】 | 65,536 | 66,923 | 69,256 |
| 項目 | R元実績 | R6実績 | R12目標 | | | | | | |
| [目標1] 年間協定水量【千m ³ 】 | 65,536 | 66,923 | 69,256 | | | | | | |
| <p>〔取組①〕 適切な浄水処理</p> <p>〔取組②〕 水質管理体制の充実・強化</p> |  <p>老朽化した送水ポンプ室内配管</p> | | | | | | | | |
| 経営方針2 強靭な水道の構築 | <table border="1"> <tbody> <tr> <td>[目標2] 県央第一水道の更新・改良 (浄水処理能力の耐震化率)【%】</td><td>29.0%</td><td>78.9%</td><td>100%</td></tr> </tbody> </table> | [目標2] 県央第一水道の更新・改良 (浄水処理能力の耐震化率)【%】 | 29.0% | 78.9% | 100% | | | | |
| [目標2] 県央第一水道の更新・改良 (浄水処理能力の耐震化率)【%】 | 29.0% | 78.9% | 100% | | | | | | |
| <p>〔取組①〕 計画的な修繕、更新・改良等</p> <p>〔取組②〕 保守管理体制の充実</p> <p>〔取組③〕 危機管理体制の充実</p> |  <p>保守管理業務のDX化</p> | | | | | | | | |
| 経営方針3 収益力の向上と効率的な運営 | | | | | | | | | |
| <p>〔取組①〕 県央第二水道の施設利用率の向上</p> <p>〔取組②〕 受水市町村との連携による効率的な給水計画</p> <p>〔取組③〕 Wi-Fi整備による保守管理等の効率化【DX】</p> <p>〔取組④〕 遠隔監視システムの導入【DX】</p> <p>〔取組⑤〕 水道発電における再生可能エネルギー電力の自家消費等【GX】</p> <p>〔取組⑥〕 LED照明の導入【GX】</p> | | | | | | | | | |

第3章 事業別経営計画 IV 団地造成事業

| 20年後の将来像 | 目指す将来像とのギャップ |
|--|---|
| 「時代のニーズに対応する地域特性を活かした団地開発」により、地域経済を支える産業振興・地域振興に貢献 | <ul style="list-style-type: none"> ニーズに即応できる産業用地の減少 住宅用地の分譲低迷 |

| 経営方針と主な取組 | 数値目標 | | | |
|--|--------------------------------------|------|------------|-------|
| | 項目 | R元実績 | R6実績 | R12目標 |
| 経営方針1 企業誘致の受け皿となる産業団地の造成 〔取組①〕 県や市町村の産業政策と一体となった企業誘致の受け皿づくり 〔取組②〕 災害リスクを低減した産業団地の造成 〔取組③〕 再生可能エネルギー等を活用した産業団地の造成【GX】 | 産業団地造成面積【ha】 (R2からの累計) | — | 79 | 250 |
| 経営方針2 本県の立地環境や企業局の強みを活かした産業団地の早期分譲 〔取組①〕 関係機関と広く連携した企業誘致 〔取組②〕 企業ニーズを逃がさない分譲 〔取組③〕 産業団地デジタルマップを活用した企業誘致【DX】 | 産業団地の早期引渡し【%】 (造成完了後、3年以内の分譲引渡し率) | — | 100 | 100 |
| 経営方針3 街の賑わいづくりにつながる住宅団地の分譲促進 〔取組①〕 板倉ニュータウングリーンブロックの分譲【GX】 〔取組②〕 時代に即したプロモーションや企業との連携による住宅団地の分譲 | 板倉ニュータウングリーンブロック の分譲【区画】 | — | — (造成中) | 60 |



第3章 事業別経営計画 V 施設管理事業

| 20年後の将来像 | | 目指す将来像とのギャップ | | | |
|--------------------|---|---|--------|--------|--------|
| 経営方針と主な取組 | | 数値目標 | | | |
| 経営方針 収益力の向上と効率的な運営 | | 項目 | R元実績 | R6実績 | R12目標 |
| 格納庫・ 賃貸ビル | <p>「良好なサービスの提供と効率的な運営」により、地方公営企業として県民福祉の向上に貢献</p> <p>・「良好なサービスの提供と効率的な運営」により、地方公営企業として県民福祉の向上に貢献</p> <p>・持続的な事業運営に取り組み、指定管理者の創意工夫を促し、広く県民が気軽にゴルフを楽しめる場を提供</p> | 施設の老朽化 | | | |
| ゴルフ | | 施設の老朽化 | | | |
| 格納庫・ 賃貸ビル | <p>〔取組①〕 格納庫事業・賃貸ビル事業のあり方検討</p> <p>〔取組②〕 長期利用者の確保と短期利用の促進</p> <p>〔取組③〕 適切な保守管理と施設・設備の更新・改修</p> <p>〔取組④〕 利用状況検索システムによる利用者満足度の向上【D X】</p> <p>〔取組⑤〕 太陽光発電施設等の活用【G X】</p> |  <p>公社総合ビル</p> <p>〔目標〕 賃貸ビル入居面積【m²】</p> | 3,687 | 4,153 | 4,498 |
| ゴルフ | <p>〔取組①〕 県営ゴルフ場のあり方検討及び運営方針に基づく効率的な運営</p> <p>〔取組②〕 県営ゴルフ場の特色を活かしたサービスの提供によるゴルフ場利用者の確保</p> <p>〔取組③〕 適切な保守管理と施設・設備の更新・改修等</p> <p>〔取組④〕 ナビ付乗用カート等の導入による利用者満足度の向上【D X】</p> <p>〔取組⑤〕 再生可能エネルギー由来の電力調達【G X】</p> |  <p>新玉村ゴルフ場クラブハウス</p> <p>〔目標〕 ゴルフ場当たり利用者数【人／年】</p> | 46,286 | 45,147 | 45,000 |

第3章 投資・財政計画

(単位：百万円)

| 項目 | | 実績 | | | | 計画 | | | | | | |
|---------------|-------|--------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | R8 | R9 | R10 | R11 | R12 | |
| 電気 | 収益的収支 | 収入 | 8,701 | 9,803 | 9,189 | 12,297 | 10,819 | 10,795 | 12,228 | 14,531 | 14,272 | 14,183 |
| | | 支出 | 6,538 | 6,430 | 6,328 | 7,501 | 6,804 | 8,176 | 8,618 | 8,628 | 8,287 | 8,354 |
| | | 当年度純損益 | 2,162 | 3,373 | 2,861 | 4,797 | 4,015 | 2,619 | 3,610 | 5,904 | 5,985 | 5,829 |
| | 資本的収支 | 収入 | 223 | 204 | 339 | 336 | 371 | 379 | 622 | 1,243 | 741 | 305 |
| | | 支出 | 3,756 | 4,152 | 4,890 | 7,042 | 13,029 | 10,370 | 7,313 | 4,836 | 4,212 | 3,697 |
| | | 収入一支出 | ▲ 3,532 | ▲ 3,949 | ▲ 4,551 | ▲ 6,707 | ▲ 12,658 | ▲ 9,991 | ▲ 6,691 | ▲ 3,593 | ▲ 3,471 | ▲ 3,392 |
| 総支出額（収益的+資本的） | | 10,294 | 10,582 | 11,218 | 14,543 | 19,834 | 18,546 | 15,930 | 13,464 | 12,499 | 12,051 | |
| 企業債等残高 | | 333 | 254 | 179 | 132 | 88 | 53 | 37 | 21 | 12 | 3 | |
| 工業用水道 | 収益的収支 | 収入 | 2,001 | 1,911 | 2,001 | 1,884 | 1,961 | 1,893 | 1,891 | 2,108 | 2,103 | 2,101 |
| | | 支出 | 1,630 | 1,741 | 1,659 | 1,734 | 1,718 | 1,752 | 1,758 | 1,801 | 1,864 | 1,908 |
| | | 当年度純損益 | 371 | 170 | 342 | 150 | 243 | 141 | 132 | 307 | 239 | 193 |
| | 資本的収支 | 収入 | 257 | 285 | 167 | 373 | 977 | 836 | 549 | 1,360 | 950 | 1,423 |
| | | 支出 | 897 | 851 | 829 | 1,038 | 1,453 | 1,911 | 1,582 | 2,489 | 2,025 | 2,499 |
| | | 収入一支出 | ▲ 640 | ▲ 566 | ▲ 662 | ▲ 665 | ▲ 477 | ▲ 1,075 | ▲ 1,033 | ▲ 1,129 | ▲ 1,075 | ▲ 1,076 |
| 総支出額（収益的+資本的） | | 2,527 | 2,592 | 2,488 | 2,772 | 3,171 | 3,663 | 3,341 | 4,290 | 3,889 | 4,407 | |
| 企業債等残高 | | 6,653 | 6,347 | 5,833 | 5,612 | 5,757 | 5,803 | 5,838 | 6,753 | 7,288 | 8,316 | |
| 水道 | 収益的収支 | 収入 | 4,807 | 4,759 | 4,377 | 4,363 | 4,472 | 4,472 | 4,480 | 4,467 | 4,450 | 4,646 |
| | | 支出 | 3,750 | 3,678 | 3,413 | 3,646 | 3,649 | 3,579 | 3,707 | 3,733 | 3,745 | 3,784 |
| | | 当年度純損益 | 1,056 | 1,082 | 964 | 717 | 822 | 893 | 773 | 734 | 705 | 862 |
| | 資本的収支 | 収入 | 0 | 14 | 181 | 6 | 41 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 支出 | 2,929 | 2,767 | 2,537 | 1,350 | 3,852 | 2,486 | 1,992 | 1,728 | 1,371 | 806 |
| | | 収入一支出 | ▲ 2,929 | ▲ 2,752 | ▲ 2,356 | ▲ 1,344 | ▲ 3,811 | ▲ 2,469 | ▲ 1,992 | ▲ 1,728 | ▲ 1,371 | ▲ 806 |
| 総支出額（収益的+資本的） | | 6,680 | 6,444 | 5,950 | 4,996 | 7,501 | 6,065 | 5,699 | 5,461 | 5,116 | 4,590 | |
| 企業債等残高 | | 7,402 | 6,438 | 5,514 | 4,627 | 3,869 | 3,229 | 2,651 | 2,202 | 1,780 | 1,398 | |
| 団地造成 | 収益的収支 | 収入 | 4,649 | 1,530 | 6,347 | 3,029 | 7,517 | 2,060 | 5,076 | 8,331 | 9,223 | 9,176 |
| | | 支出 | 3,910 | 1,255 | 5,872 | 2,449 | 7,012 | 1,979 | 4,746 | 7,657 | 8,192 | 8,041 |
| | | 当年度純損益 | 739 | 276 | 476 | 581 | 505 | 81 | 329 | 674 | 1,031 | 1,135 |
| | 資本的収支 | 収入 | 389 | 8 | 6 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 支出 | 1,468 | 2,226 | 5,678 | 5,054 | 9,132 | 8,986 | 4,165 | 6,157 | 7,278 | 2,152 |
| | | 収入一支出 | ▲ 1,080 | ▲ 2,219 | ▲ 5,672 | ▲ 5,052 | ▲ 9,132 | ▲ 8,986 | ▲ 4,165 | ▲ 6,157 | ▲ 7,278 | ▲ 2,152 |
| 総支出額（収益的+資本的） | | 5,379 | 3,481 | 11,550 | 7,502 | 16,144 | 10,965 | 8,911 | 13,813 | 15,470 | 10,193 | |
| 企業債等残高 | | 54 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 施設管理 | 収益的収支 | 収入 | 754 | 832 | 828 | 692 | 665 | 734 | 813 | 751 | 752 | 823 |
| | | 支出 | 844 | 588 | 635 | 593 | 738 | 738 | 725 | 731 | 753 | 736 |
| | | 当年度純損益 | ▲ 89 | 244 | 193 | 100 | ▲ 73 | ▲ 4 | 87 | 21 | ▲ 2 | 87 |
| | 資本的収支 | 収入 | 52 | 54 | 0 | 154 | 646 | 552 | 103 | 462 | 462 | 92 |
| | | 支出 | 236 | 264 | 201 | 418 | 1,534 | 802 | 250 | 583 | 583 | 220 |
| | | 収入一支出 | ▲ 184 | ▲ 210 | ▲ 201 | ▲ 264 | ▲ 888 | ▲ 250 | ▲ 148 | ▲ 120 | ▲ 120 | ▲ 128 |
| 総支出額（収益的+資本的） | | 1,080 | 853 | 836 | 1,011 | 2,272 | 1,540 | 976 | 1,313 | 1,336 | 956 | |
| 企業債等残高 | | 1,029 | 919 | 750 | 732 | 1,218 | 1,602 | 1,681 | 2,114 | 2,546 | 2,576 | |

<電気>

収益的収支 リニューアル後の発電所のF I T適用により、純損益は増加傾向。

資本的収支 設備投資の増加は建設改良積立金で補填。企業債の新規の借入れ見込みはなく、残高は減少。

<工業用水>

収益的収支 設備投資に伴う減価償却費の増加等により支出増加傾向だが、料金見直しにより黒字を確保。

資本的収支 多額の設備投資に伴い、電気事業からの借入れを行うため、企業債等残高は増加。

<水道>

収益的収支 設備投資に伴う減価償却費の増加等により支出増加傾向だが、協定給水量の増量により黒字を確保。

資本的収支 企業債の新規借入れ見込みはなく、償還も順調に進み、残高は減少。

<団地造成>

収益的収支 計画的に造成した分譲地を3年以内に分譲することで、収入を確保できる見込み。

資本的収支 借入金に頼ることなく計画的な造成・分譲を進めていく。

<施設管理>

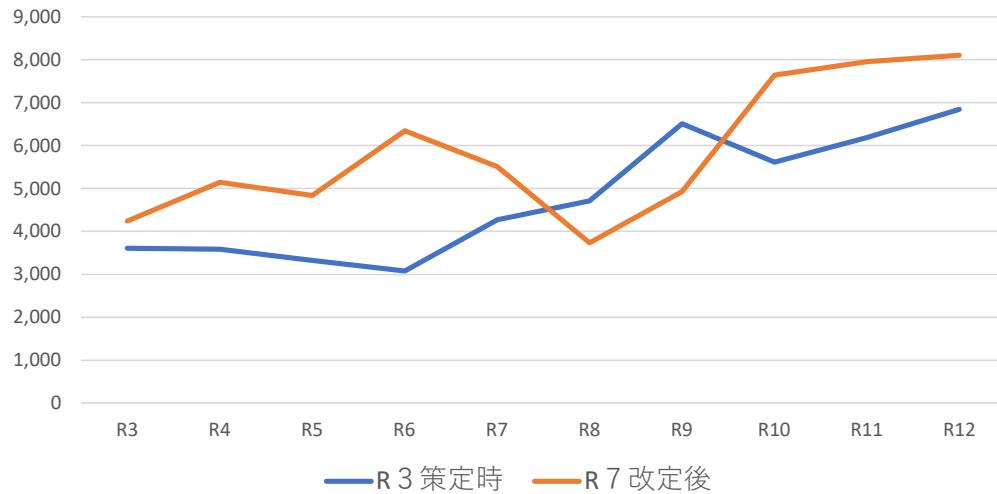
収益的収支 ゴルフ場クラブハウス建て替えで一時的に損益が低下。R12には通常営業の再開により、黒字を確保。

資本的収支 長寿命化工事等の設備投資を予定。電気事業からの借り入れを行うため、企業債等残高は増加。

(参考) 全事業合計の「収益的収支の純損益」及び「企業債等残高」

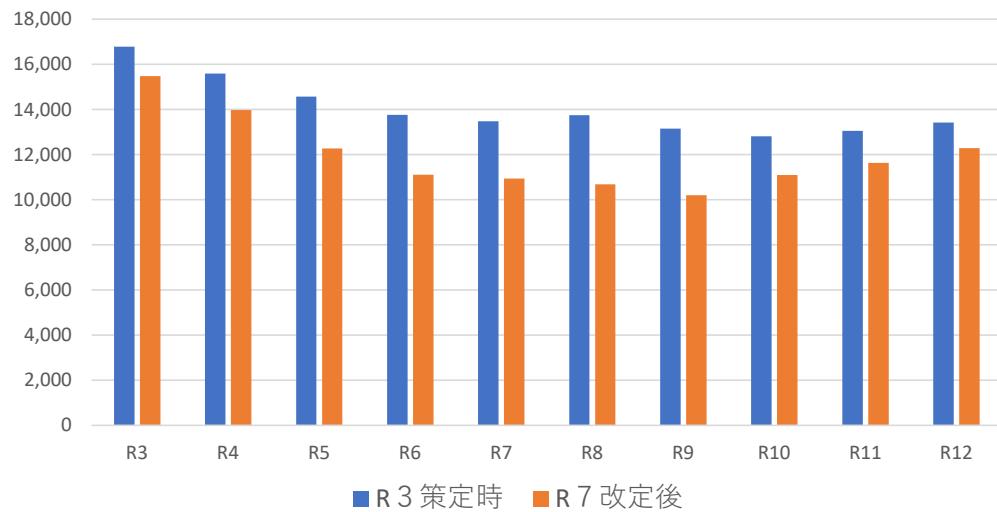
(百万円)

収益的収支の純損益



(百万円)

企業債等残高



計画を上回る実績(R3～R6年度)及びR7年度以降の取組の見直しにより、

全事業の純損益は策定時より**増加傾向**、企業債等残高は**減少傾向**で、企業局全体で計画策定時より**経営改善**する見込みである。

第4章 全事業共通の主な取組

1 経営健全化の取組

- 〔取組①〕組織体制の整備と適正な定員管理
- 〔取組②〕人材育成の取組
- 〔取組③〕資産の有効活用
- 〔取組④〕効率的な資金管理・調達・運用
- 〔取組⑤〕民間ノウハウ・活力の活用
- 〔取組⑥〕危機管理体制の整備
- 〔取組⑦〕法令遵守の徹底
- 〔取組⑧〕働きやすい職場づくりの推進



テレワーク推進

地域貢献

- 〔取組①〕「ぐんま未来創生基金」への繰出
- 〔取組②〕地域振興積立金による文化・スポーツ事業への支援
- 〔取組③〕**再生可能エネルギー導入・脱炭素化研究開発等への支援**
- 〔取組④〕事業用施設・設備を活用した学習機会の提供等
- 〔取組⑤〕災害時への備え
- 〔取組⑥〕外部に対する技術支援



産業技術センターの二次電池開発の支援

経営課題と新規事業の展開

- 〔取組①〕事業の抜本的な見直し
- 〔取組②〕DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進
- 〔取組③〕GX（グリーントランスフォーメーション）の推進
- 〔取組④〕調査研究事業の推進
- 〔取組⑤〕PRの実施



群馬県企業局

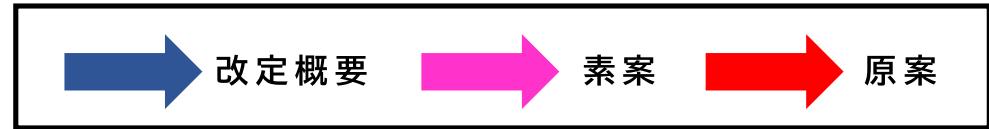
Gunma Prefecture Bureau of Public Utilities

群馬県企業局のロゴ



八ッ場発電所プロジェクションマッピング

(参考) スケジュール



| | R7.8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | R8.1月 | 2月 | 3月 |
|---------------|-------------|-----------|-----------------------|-------------|-----------------------|--------------------|----|------------------------|
| 経営基本計画 委員会 | 第1回委員会 → | | | 第2回委員会 → | | 第3回委員会(書面) → | | |
| 知事 | | 知事協議 → | | | | 議案提出上程 → | | |
| 議会 | | 済 → | 【第3回前期】 常任委員会 → | | 【第3回後期】 常任委員会 → | 【第1回】 議案提出 → | | 【第1回】 常任委員会／議決 → |
| パブリック コメント | | | 予告 → | | 意見募集期間 → | | | |